

| SISTEMA MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DE RAYON S.L.P.                                                                  |                        |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Estado de Flujos de Efectivo                                                                                                                 |                        |                        |
| Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020                                                                                                    |                        |                        |
| Concepto                                                                                                                                     | 2020                   | 2019                   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                                    |                        |                        |
| <b>Origen</b>                                                                                                                                | <b>\$ 4,239,541.59</b> | <b>\$ 4,471,879.51</b> |
| impuestos                                                                                                                                    | 0.00                   | 0.00                   |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                    | 0.00                   | 0.00                   |
| Contribuciones de mejoras                                                                                                                    | 0.00                   | 0.00                   |
| Derechos                                                                                                                                     | 0.00                   | 0.00                   |
| Productos de Tipo Corriente                                                                                                                  | 0.00                   | 0.00                   |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente                                                                                                           | \$ 17,945.00           | \$ 102,005.00          |
| ingresos por Venta de Bienes y Servicios                                                                                                     | 0.00                   | 0.00                   |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0.00                   | 0.00                   |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                                               | 0.00                   | 0.00                   |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas                                                                                      | \$ 4,219,705.63        | \$ 4,333,486.37        |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                                  | \$ 1,800.96            | \$ 36,388.14           |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                                            | <b>\$ 4,246,766.79</b> | <b>\$ 3,929,681.15</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                         | \$ 2,609,479.28        | \$ 2,738,087.94        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                     | \$ 492,217.16          | \$ 490,730.16          |
| Servicios Generales                                                                                                                          | \$ 551,794.33          | \$ 472,594.88          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                     | 0.00                   | 0.00                   |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                                   | 0.00                   | 0.00                   |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                     | 0.00                   | 0.00                   |
| Ayudas Sociales                                                                                                                              | \$ 603,276.02          | \$ 228,268.17          |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                     | 0.00                   | 0.00                   |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                 | 0.00                   | 0.00                   |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                         | 0.00                   | 0.00                   |
| Donativos                                                                                                                                    | 0.00                   | 0.00                   |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                   | 0.00                   | 0.00                   |
| Participaciones                                                                                                                              | 0.00                   | 0.00                   |
| Aportaciones                                                                                                                                 | 0.00                   | 0.00                   |
| Convenios                                                                                                                                    | 0.00                   | 0.00                   |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                                              | 0.00                   | 0.00                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                                 | <b>-\$ 7,225.20</b>    | <b>\$ 542,198.36</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                                    |                        |                        |
| <b>Origen</b>                                                                                                                                | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>            |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                                                | 0.00                   | 0.00                   |
| Bienes Muebles                                                                                                                               | 0.00                   | 0.00                   |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                                  | 0.00                   | 0.00                   |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                                            | <b>\$ 125,004.61</b>   | <b>\$ 410,043.60</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                                                | 0.00                   | 0.00                   |
| Bienes Muebles                                                                                                                               | \$ 121,166.41          | \$ 410,043.60          |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                                              | \$ 3,816.40            | 0.00                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                                 | <b>-\$ 125,004.61</b>  | <b>-\$ 410,043.60</b>  |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                                                |                        |                        |
| <b>Origen</b>                                                                                                                                | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>            |
| Endeudamiento Neto                                                                                                                           | 0.00                   | 0.00                   |
| interno                                                                                                                                      | 0.00                   | 0.00                   |

